

Anexa 3.

Matricea Profilului Consiliului de administrație.

Criterii	Oblig sau opt.	Pondere (0-1)	Nominalizati			Total	Total ponderat	Prag minim colectiv	Prag curent colectiv					
			Administrator 1	Administrator 2	Administrator n									
														Rating 1 = Novice; Rating 2 = Intermediar; Rating 3 = Competent; Rating 4 = Avansat; Rating 5 = Expert
<b>1. Competente</b>														
<b>Competențe specifice sectorului</b>														
Cunostinte despre domeniul de activitate al societatii	Opt.	0.8	5					NA						
Cunostinte despre domeniul utilitatilor	Opt.	0.6	5					NA						

publice														
<b>Competențe profesionale de importanță strategică</b>														
Viziune strategica	Oblig.	1	5				60%							
Competenta financiara si de contabilitate	Oblig.	1	5				60%							
Competenta de gestionare a riscului	Opt.	0.8	5				NA							
Capacitatea de atragere și gestionare a investițiilor	Opt.	0.8	5				NA							
<b>Competențe de guvernare corporativă</b>														
Guvernanta intreprinderilor publice si rolul consiliului	Oblig.	1	5				60%							
Luarea deciziei	Oblig.	1	5				60%							
Monitorizare si control	Opt.	0.8	5				NA							
Dialogul social	Opt.	0.8	5				NA							

<b>Competențe sociale și personale</b>														
Colaborare și cooperare cu alte parti	Oblig.	0.8	5					60%						
Organizare și planificare	Opt.	0.8	5					NA						
<b>Experiență pe plan local și internațional</b>														
Local	Opt.	0.7	5					NA						
International	Opt.	0.5	5					NA						
<b>Competențe și restricții specifice pentru funcționarii publici sau alte categorii de personal</b>														
De conducere	Oblig.	1						NA						
<b>Altele</b>														
<b>Subtotal</b>			70											
<b>Subtotal ponderat</b>			57											
<b>2. Trăsături</b>														
Reputație personală și	Opt.	0.8	5					60%						

profesională													
Integritate	Oblig.	1	5					100%					
Independență	Opt.	0.8	2					NA					
Expunere politică	Opt.	0.8	5					NA					
Abilități de comunicare interpersonală	Oblig.	1	5					60%					
Aliniere cu scrisoarea de așteptări a acționarilor	Oblig.	1	5					80%					
Diversitate de gen	Opt.	1						NA					
<b>Subtotal</b>			27										
<b>Subtotal ponderat</b>			24.6										
<b>3. Conditii prescriptive si proscriptive</b>													
Numar de mandate	Opt.	0.7	2					NA					
Experiență de administrare si/sau management	Oblig.	1	5					60%					
Evoluția profitabilității	Oblig.	1	5					40%					
Studii superioare finalizate	Oblig.	1	5					20%					

